



**БАЛКОВ**

**Павел**

**Павлович**

**Директор ТГЗ с 1950 по 1956 год.**

Я проработал в г. Лысьва в должности директора турбогенераторного завода с 1950 по 1956 год и с большим удовлетворением принял ваше предложение о подготовке материалов по истории города и завода.

Поскольку прошло много лет со времени моей работы в г. Лысьва, то, естественно, некоторые моменты в памяти не удержались, однако в целом эти годы я вспоминаю с большим удовлетворением и, насколько возможно, поделюсь этими воспоминаниями.

Получив назначение на должность директора ЛТГЗ, я с семьей приехал в Лысьву зимой 1950 г. Моей задачей было обеспечение в кратчайшие сроки строительства и ввода мощностей для производства турбогенераторов (от 3-х тыс. квт первоначально и до 25 тыс. квт в дальнейшем), синхронных двигателей для компрессорных установок, гидрогенераторов мощностью 10—15—25 тыс. квт и крупных асинхронных двигателей.

К моменту моего приезда уже была создана администрация завода во главе с главным инженером т. Слитой, были проведены некоторые строительные работы на площадке завода и построено несколько жилых домов в поселке ТГЗ.

После знакомства в сжатые сроки с обстановкой выяснилось, что практически все нужно было начинать с нуля. Необходимо было обеспечить строительство и ввод жилья в поселке ТГЗ и в городе, включая общежитие для молодых специалистов, школу, столовую и др.

Из объектов промышленного назначения необходимо было построить главный корпус, кузнечно-сварочный, литейный, деревообрабатывающий цехи, кислородно-компрессорную станцию, линию электропередач Чусовой—Лысьва, собственную ТЭЦ, железнодорожную ветку от станции Лысьва до завода и разветвленную сеть железнодорожных путей внутри заводской площадки, гараж и некоторые другие сооружения.

Генеральным подрядчиком был губахинский трест (точного названия не помню). Генеральным проектировщиком был ленинградский институт «Гипроэнергопром» и главным инженером проекта — т. Васильев.

В составе строительного треста было лысьвенское СМУ во главе которого были руководители т.т. Кленов, Евсеенков, и субподрядные организации: энергомонтаж, электромонтаж, сантехмонтаж и др.

Работы по сооружению фундаментов под колонны металлоконструкций главного корпуса были начаты в осенне-зимний период 1950 г.

Несмотря на трудные условия работы зимой на открытых площадках, к весне 1951 г. в основном все фундаменты под несущие колонны главного корпуса были изготовлены. Одновременно строились жилые дома в поселке ТГЗ, литейный и деревообрабатывающий цеха и железнодорожная ветка от станции к заводу.

Первым вводным объектом был деревообрабатывающий цех с бытовыми помещениями, в котором разместился небольшой аппарат заводоуправления. На базе этого цеха организовывался инструментально-ремонтный цех и комплектовался коллектив завода. Весной 1951 г. с поступлением металлоконструкций главного корпуса начался их монтаж. Большие трудности были по разгрузке и транспортировке крупногабаритных грузов и металлоконструкций на площадку завода по извилистым и узким улицам города.

В решении этих задач была оказана большая помощь со стороны горкома партии и горисполкома, а также субподрядных организаций. За 1951—1952 г.г. в основном каркас главного корпуса из металлоконструкций общей массой 1950 т был смонтирован, возводились стены, выполнялась кровля и готовились фундаменты под крупное уникальное оборудование: карусельные и расточные, роторо-фрезерные и токарные станки больших габаритов. Одновременно решалась вторая главная задача — подготовка кадров нужных специальностей, шел большой набор рабочих,

которые направлялись на учебу на родственные заводы в Ленинград и Свердловск. Часть принимаемых рабочих направлялась в строительное управление для работы, а после ввода мощностей завода возвращалась в цеха.

Костяк руководящих работников цеха и управления создавался из молодых специалистов, направляемых на завод Министерством электротехнической промышленности. Они также проходили стажировку на электротехнических заводах. Хорошо помню по работе т.т. Абрамова, Галеева, Вассермана, Авдеева, Шавкунова, Дедова. Горком партии оказывал помощь в подборе кадров. При небольшом коллективе с самого начала деятельности завода была организована партийная, профсоюзная, а затем и комсомольская организации, которые оказывали большую помощь в работе по созданию завода.

В начале 1953 г. был введен в строй литейный цех, кислородно-компрессорная станция, закончена железнодорожная ветка до завода. С вводом производственных мощностей к этому времени коллектив завода увеличился вдвое. В это время на завод поступило основное технологическое оборудование, которое незамедлительно монтировалось и вводилось в строй. Строительство главного корпуса с бытовыми помещениями все еще продолжалось, также шло сооружение ТЭЦ, линии электропередач Чусовой — Лысьва, было начато строительство кузнечно-сварочного цеха. Примерно в это же время был организован инструментальный цех в главном корпусе, организовывались механический, сварочный, обмоточный цеха и другие технологические цеха и участки. Начальниками цехов были: инструментального т. Иванов В. В. и сварочного т. Юрлов.

В 1955 г. за упущения в работе главный инженер завода т. Слита был освобожден от занимаемой должности и вместо него был назначен т. Берестов С. С. С приездом т. Берестова на завод дела пошли значительно успешнее как в подготовке производства, так и в освоении технологических процессов. Работать стало значительно легче, принимались квалифицированные решения.

При всех недостатках и продолжающемся строительстве главного корпуса (продолжались работы по кровле, настилке полов из деревянной шашки, установке кранов от 15 до 75 т, монтажу оборудования и т. д.) завод приобретал не только внешнюю форму, но и соответствующую тому времени организационную структуру.

На заводе шла большая подготовительная работа по выпуску первых синхронных двигателей и гидрогенераторов 3 тыс. квт. В этом году был изготовлен и поставлен на испытания первый синхронный двигатель, который успешно сдан. Затем был изготовлен первый гидрогенератор, испытания которого были длительными. Пришлось устранять целый ряд недостатков. В итоге

и эта машина была сдана. С этого времени наша работа была направлена на совершенствование технологии, устранение недостатков и на наращивание производства. Освоение технологии, выпуск электрических машин воодушевляли как руководителей, так и весь коллектив, поэтому работа по освоению новых машин шла довольно успешно.

Но далеко не все шло хорошо и гладко, было много неприятностей в ходе строительства и освоения мощностей завода. Так, произошли аварии на кислородной станции, при подъеме в главном пролете 75-тонного крана, когда только по счастливой случайности обошлось без жертв и повреждений ценного оборудования испытательной станции. Из-за недисциплинированности железнодорожных рабочих сорвался с башмаков и ушел на станцию Лысьва вагон с материалами, где на запасных путях столкнулся с находившимся там несколькими вагонами с грузами. Были случаи аварийной ситуации на ТЭЦ. Все это было. Но это была и суровая школа для всех руководителей и рабочих завода. Она учила всех нас, как надо и как недопустимо работать.

Вся дальнейшая работа руководства завода направлялась на продолжение строительства начатых объектов и жилья, оснащение и освоение технологии производства электромашин и воспитание коллектива.

В 1953 году в основном был построен жилой массив в поселке ТГЗ, построена и введена школа на 440 учащихся, построен дом для молодых специалистов и несколько благоустроенных домов в центре города и многое другое.

Было начато изготовление товаров народного потребления — электроутюгов, пользовавшихся большим потребительским спросом.

Вспоминая годы работы директором завода, хотелось отметить, что коллектив создавался в трудных условиях — не было жилья, столовых, бытовых помещений, транспорта и т. д. Многие из принимаемых рабочих не имели специальностей, по-разному относились к работе.

Благодаря систематической работе за сравнительно небольшой срок — 2-3 года — коллектив завода преобразился, появились настоящие высококвалифицированные специалисты, передовики производства, развернулось соревнование, рабочие стали бережее относиться к оборудованию, оснастке, инструменту. Все это укрепляло и сплачивало коллектив, насчитывающий в это время свыше тысячи человек.

Наряду с напряженным трудом, хорошо организовывался отдых сотрудников завода. В летнее время организовывались коллективные выезды сотрудников за город — в лес на рыбалку, за грибами и ягодами.

В этих выездах принимали участие как работники завода, так и члены их семей. Эти выезды я вспоминаю и теперь с удовольствием.

Теперь коротко о себе:

В 1956 г. я был назначен директором и начальником особого конструкторского бюро машиностроительного завода в г. Одессе. Затем был назначен начальником управления машиностроения Одесского совнархоза, а с 1962 г. назначен заместителем председателя Черноморского совнархоза. После ликвидации совнархозов работал начальником главного управления Министерства станкостроительной и инструментальной промышленности СССР. Проработал в этой должности 19 лет. С 1984 г. персональный пенсионер союзного значения. Общий трудовой стаж 61 год. Партийный стаж с 1930 года. Лауреат Государственной премии СССР, заслуженный машиностроитель РСФСР, награжден рядом орденов и медалей.

Мой адрес: 121151, Москва, Резервный проезд, 2/8, кв. 248.

Постскриптум. Посылаю некоторые сохранившиеся фотоснимки и документы, относящиеся к работе в г. Лысьва.

Март, 1985 год.

**Балков П. П.**